



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Le projet fédéral de la Fédération française de spéléologie (FFS), pour cette olympiade 2021 - 2025, sera axé autour de deux objectifs prioritaires de développement et de trois objectifs transversaux et structurants, permettant à la FFS d'être connue et reconnue.

### TABLE DES MATIERES

<b>DÉVELOPPER L'EXPERTISE FÉDÉRALE ET STRUCTURER LE CENTRE DE RESSOURCES .....</b>	<b>3</b>
• Développer l'expertise fédérale technique, scientifique, environnementale et culturelle.	3
• Positionner la FFS comme actrice influente et reconnue de la protection de la biodiversité	5
• Développer la connaissance des milieux de pratique et la base de données de la FFS	7
• Assurer la veille et la recherche sur la sécurité et la santé des pratiquants.	9
• Gérer les secours en milieu souterrain	10
<b>DÉVELOPPER LA PRATIQUE FÉDÉRALE POUR TOUS.....</b>	<b>11</b>
• Développer la pratique pour tous aussi bien auprès des fédérés que des publics extérieurs	11
• Permettre une pratique pour tous.	11
• Renforcer le développement et la fidélisation de la pratique des jeunes, des femmes et des familles	14
• Développer et adapter l'offre de formations aux attentes de tous les publics	15
• Développer de nouvelles formes de pratiques et investir de nouveaux lieux d'activités	16
<b>RÉNOVER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE LA FÉDÉRATION ET ADAPTER SES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX AMBITIONS .....</b>	<b>17</b>
<b>DU PLAN D' ACTIONS FÉDÉRAL.....</b>	<b>17</b>





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

<b>MODERNISER LA COMMUNICATION FÉDÉRALE ET DÉVELOPPER LES SERVICES FÉDÉRAUX</b>	<b>18</b>
• Développer, moderniser et harmoniser les outils de communication	18
• Développer le rayonnement externe de la Fédération	18
• Valoriser en interne les offres fédérales et les actions des structures déconcentrées	19
• Améliorer les services auprès des fédérés et des partenaires	19
<b>ACCOMPAGNER LE BÉNÉVOLAT ET LA PROFESSIONNALISATION</b>	<b>19</b>
• Une articulation dynamique et dynamisante entre bénévoles et professionnels	19
• Proposer des formations et des ressources dématérialisées adaptées pour accompagner les bénévoles dans leurs missions	20
• Poursuivre le renforcement de la professionnalisation au service des structures fédérales	20
• Renforcer la présence de la Fédération auprès des instances publiques et privées de gestion des activités, des milieux et du patrimoine	20



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

### DÉVELOPPER L'EXPERTISE FÉDÉRALE ET STRUCTURER LE CENTRE DE RESSOURCES

Renforcer et développer son expertise et son rôle de centre de ressource dans le domaine des pratiques de ses activités et de la connaissance des milieux, aux niveaux national et international.

- **Développer l'expertise fédérale technique, scientifique, environnementale et culturelle.**

Actions	Acteurs	Portée (public cible)	Échéance	Indicateurs de moyens	Indicateurs de résultats	Objectif sur indicateurs définis
Développer et poursuivre les collaborations et l'animation de groupes thématiques d'experts ou de travail représentatifs de la pluralité des domaines d'expertises fédérales  Capitaliser et exploiter les travaux des groupes constitués		Les structures fédérales déconcentrées, experts, collectivités, établissements et organismes publics, entreprises, associations, IFREEMIS, gestionnaires d'espaces naturels,...	2021-2024	Nombre de groupes thématiques d'experts ou de travail constitués	Nombre de dossiers traités  Nombre de collaborations officialisées par une convention cadre	Non concerné
Assurer une meilleure représentativité de la FFS dans les instances d'expertise technique et scientifique nationale et internationale	FFS et ses pôle patrimoine, communication et publication et enseignement	Les structures fédérales déconcentrées, institutions, organismes publics, ...	2021-2024	Identification des instances stratégiques	Nombre de postes occupés Manuels techniques édités pour partage de l'expertise	Manuels techniques édités dans chaque discipline pour partage de l'expertise
Renforcer le partenariat avec l'Association française de karstologie (AFK)	FFS et son Pôle Patrimoine, sa Co Sci	AFK	2021-2024	Nombre de réunions, rencontres	Nombre d'actions communes menées	Non concerné



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Développer le partenariat avec le milieu de la recherche	FFS et son Pôle Patrimoine	Universités, CNRS, réseaux scientifiques, Muséums d'Histoire naturelle, Ministère chargé de l'environnement.	2021-2024	Nombre de partenariats réalisés	Nombre d'actions/projets où la FFS est impliquée	Non concerné
Partager l'expertise au sein de l'Éducation nationale et de l'enseignement supérieur afin de valoriser nos connaissances sur les milieux de pratique	FFS et son Pôle Patrimoine, sa DTN, ses Écoles, CSR, CDS, clubs	Les professionnels de l'EN, les jeunes dans le cadre scolaire, périscolaire ou pendant leur parcours étudiant.		Nombre d'interventions en milieu scolaire, périscolaire et auprès des étudiants	Nombre de nouveaux licenciés associés ? Nombre d'établissements labellisés	Augmentation du nombre d'établissements labellisés sur l'olympiade.
Diffuser l'expertise fédérale auprès des instances spéléologiques et de canyonisme internationales : UIS, FSE, IAAC, fédérations et organisations étrangères	FFS, et ses Commissions	UIS, FSE, IAAC, fédération et structures similaires de spéléologie et de canyonisme à l'étranger,		Nombre de participation aux instances et événements. Structures internationales (AG, CA, congrès, symposium internationaux, IYCK...)  Nombre d'actions internationales menées	Nombre de publications auprès de ces instances Nombre d'abonnés étrangers à Karstologia et/ou Spelunca	Augmentation du nombre d'abonnés étrangers à Karstologia et/ou Spelunca





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

- **Positionner la FFS comme actrice influente et reconnue de la protection de la biodiversité**

Actions	Acteurs	Portée	Echéance	Indicateurs de moyens	Indicateurs de résultats	Objectif sur indicateurs définis
Poursuivre et accroître l'action de la FFS dans les programmes et politiques publiques de préservation de la nature	FFS, sa DTN et son Pôle Patrimoine	Institutions, organismes publics ...	2021-2024	Nombre de sollicitations faites par la FFS pour intégrer ces programmes et politiques publiques	Nombre de participations actives aux programmes de politique publique visant la préservation de la nature + nombre d'actions d'envergures de préservation de la biodiversité dans lesquels la FFS a pu s'impliquer ou s'implique	Non concerné
Assurer une meilleure représentativité de la FFS dans les instances d'expertise environnementale et scientifique nationales et internationales	FFS et ses pôle patrimoine, communication et publication	Les structures fédérales déconcentrées, institutions, organismes publics, ...	2021-2024	Identification des instances stratégiques	Nombre de postes occupés articles édités pour partage de l'expertise	articles édités dans chaque discipline pour partage de l'expertise
Poursuivre notre veille en tant que sentinelle des sites naturels et artificiels de pratiques et de leur biodiversité Recensement des sites dégradés	CDS, adhérents et partenaires de la FFS	milieu naturel et son biotope	2021-2024	Nombre d'adhérents Nombre de partenaires impliqués	Nombre de territoires (départements) impliqués dans la veille et la contribution aux plateformes de recueils d'alertes d'atteinte aux sites naturels et artificiels de pratiques et de leur biodiversité Nombre de sites dégradés	100% des départements où la fédération est présente  Recensement effectué



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Favoriser la biodiversité par la mise en place de mesures de gestion adaptées (recensement des sites sensibles, médiation et information aux usagers et riverains, actions de dépollution, ...)	FFS, CSR, CDS, clubs	Biotope	2021-2024	Nombre de structures impliquées	Recensement des sites sensibles  Nombre d'actions de médiation et d'information  Nombre d'actions de dépollution par département concerné	Recensement effectué Au moins 1 action d'information et/ou de médiation par département concerné Au moins une action vers la réhabilitation d'un site pollué par an dans les départements concernés
Sauvegarder, conserver et protéger les sites naturels et artificiels de pratiques et leur biodiversité (actions de protection)	FFS, CSR, CDS, clubs	milieux naturel, son biotope et ses usagers	2021-2024	Nombre de structures impliquées	Nombre de territoires (départements) impliqués dans la protection des sites.  Nombre d'actions liées à la protection des sites	100% des départements où la fédération est présente.  Au moins une action de sauvegarde, de conservation et/ou de protection par an dans les départements concernés





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

- **Développer la connaissance des milieux de pratique et la base de données de la FFS**

Actions	Acteurs	Portée	Echéance	Indicateurs de moyens	Indicateurs de résultats	Objectif sur indicateurs définis
Acquérir et conserver l'information sur les milieux de pratique de la spéléologie, du canyoning, de la plongée souterraine et valoriser leur exploitation (CNDS)	FFS et son Pôle Patrimoine, CoDoc	CDS, CSR, clubs, fédérés	2021-2024	Nombre de personnes en charge du suivi du CNDS Temps total consacré au suivi du CNDS	Nombre de dossiers et documents enregistrés  Nombre de dossiers et documents numérisés	Non concerné
Créer une Base de données fédérale centrale (hébergée à la FFS) intégrant au mieux l'ensemble des bases existantes (structures déconcentrées) et toutes données pertinentes sur les cavités ou milieux anthropiques que voudront y mettre les fédérés. Créer une commission dédiée au besoin.	FFS et son Pôle Patrimoine, CoBdd	CDS, CSR, clubs, fédérés	2021  2021-2024	Création de la Commission Bdd (O/N)  Création du portail fédéral (O/N)	Nombre de départements utilisant la base nationale de référence Nombre de bases ayant mis en conformité leur ontologie avec l'ontologie nationale Nombre de nouvelles cavités par département Nombre de cavités mises à jour par département.	10 départements (~20%)?
Communiquer sur les services rendus aux fédérés (CNDS, BBS et portail fédéral) et mobiliser les contributeurs	FFS et son Pôle Patrimoine, CoDoc, CoBdd	CDS, CSR, clubs, fédérés		Nombre de communications réalisées Type de supports utilisés	Nombre annuel de documents saisis Nombre de contributeurs au BBS Nombre de structures déconcentrées ayant intégrées le portail fédéral	Non concerné



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Participer au projet collaboratif pour la mise en place d'une ontologie commune d'informations sur les cavités et sur le karst au niveau international et national	FFS, son Pôle Patrimoine et son pôle communication et publications	FFS, FSE, UIS et bases de données émergentes et existantes	2021-2024	Nombre de réunion du groupe de travail	Ontologie définie (O/N) Ontologie déployée (O/N)	Ontologie définie et mise en place
Poursuivre et développer les actions en faveur de la connaissance, la gestion et préservation des milieux de pratique Définir et mettre en œuvre une politique de gestion des sites inscrits au Conservatoire du Milieu Souterrain (CMS) Mettre à disposition des fédérés des outils nécessaires à la documentation des milieux de pratique, documenter des cavités ciblées)	FFS et son Pôle Patrimoine	CDS, CSR, clubs, fédérés	2024	Constitution des commissions en équipe (O/N)	Nombre de cavités nouvellement documentées Nombre de jours de mise à disposition de matériels Nombre de structures ayant sollicité un prêt Politique de gestion du CMS définie et communiquée	Non concerné

Actions	Acteurs	Portée	échéance	indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Poursuivre l'exploration des cavités et des canyons en France et à l'étranger	FFS, sa CREI, ses structures affiliées	Tous les fédérés, ainsi que les associations partenaires, affiliées à une fédération étrangère		Nombre de rapports d'exploration Nombre d'expéditions à l'étranger Nombre de kms topographiés Nombre de topographies mises à disposition des fédérés.	Au moins autant de rapport d'exploration que sur la précédente olympiade







## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Actions	Acteurs	Portée	échéance	indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Transmettre l'expertise fédérale aux milieux professionnels associés (hors professionnels des champs sportifs spéléo et canyon) ayant besoin d'évoluer dans les environnements de pratique	FFS et sa DTN	Institutions, professionnels des champs culturels, environnementaux, de l'aménagement du territoire, du tourisme, syndicats de gestion des eaux...		Nombre de formations réalisées Nombre d'accompagnements (vente de formations cf. plus haut) Nombre de conventions de prestation	Rendre pérenne l'assurance prestation Nombre de CDS concernés
Animer un réseau d'expert sur les pratiques	FFS, sa DTN et ses commissions	Institutions, professionnels des champs culturels, environnementaux, de l'aménagement du territoire, du tourisme, syndicats de gestion des eaux...		Création du réseau ? Nombre de projets traités ? Nombre d'institutions concernées ?	Non concerné

- **Assurer la veille et la recherche sur la sécurité et la santé des pratiquants.**

Actions	Acteurs	Portée	échéance	Indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Consolider les dispositifs de prévention existants : <ul style="list-style-type: none"><li>● Organiser la veille et l'analyse de la sécurité des pratiques.</li></ul>	CoMéd, SSF, EFS, EFC, EFPS, DTN	Les pratiquants (fédérés et non fédérés)		Nombre de publications réalisées et diffusées. Nombre d'encadrants sportifs et de pratiquants sensibilisés. Création et diffusion d'une liste de médecins référents FFS	Non concerné pour l'instant



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

<ul style="list-style-type: none"> <li>Diffuser les enseignements de cette veille auprès des cadres sportifs et des pratiquants.</li> </ul>				Diffusion de l'outil de prévention des risques (stages)	
Élaborer et diffuser des référentiels techniques sportifs de la spéléologie, du canyoning et de la plongée souterraine.	DTN, Pôle Enseignement, EFS, EFC, EFPS	Pratiquants fédérés et non fédérés, notamment les encadrants sportifs		Production d'un référentiel technique sportif par discipline, regroupant les différentes réglementations fédérales et supra-fédérales (code du sport, notamment) qui s'appliquent à la discipline visée.	Les 3 disciplines ont un référentiel technique sportif.
Développer des études sur les conséquences physiologiques de nos disciplines et valoriser les bénéfices santé de la pratique pour différents publics	CoMéd	Fédérés		Nombre d'études réalisées Nombre de publications Création d'un comité Sport-Santé en partenariat avec le CNOSF Nombre de clubs proposant une offre de pratique adaptée aux personnes en situation de handicap	Comité Sport-Santé en partenariat avec le CNOSF créé

### ● Gérer les secours en milieu souterrain

Actions	Acteurs	Portée	échéance	indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Gérer les secours en milieu souterrain Maintenir une expertise sur la recherche et le développement des	commission secours FFS et CDS	Fédérés et acteurs du secours	pérenne	Nombre d'interventions secours et auto-secours. Production d'un bulletin d'information	maintenir notre capacité d'intervention dès le 1er janvier de chaque année





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

secours en milieu souterrain (incluant le développement de nouvelles techniques + la formation des secouristes).		souterrain local Ministère de l'Intérieur		Secours interne. Nombre de stages Nombre d'exercice secours Nombre de secouristes opérationnel	
Obtenir une reconnaissance et un positionnement institutionnel identiques pour toutes les structures secours départementales.	FFS et sa commission secours	Préfectures de département		Bilan des relations départementales	Bilan disponible chaque année
Revoir le RI du SSF et faire évoluer le mode de gouvernance (cf. lettre de mission)	FFS et sa commission secours			RI réécrit (O/N)	RI réécrit pour publication dans le descendeur

### DÉVELOPPER LA PRATIQUE FÉDÉRALE POUR TOUS

- **Développer la pratique pour tous aussi bien auprès des fédérés que des publics extérieurs**
- **Permettre une pratique pour tous.**

Actions	Acteurs	Portée	échéance	Indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Moderniser les procédures de prise de licence Faire évoluer le système de suivi des assurances initiations (suivi actuel en nombre de jours 1J et 3J et non par personne)	FFS, Professionnels	Tout public	2024	Évolution du nombre de fédérés par catégorie d'adhérent Mise en place de la prise de licence en ligne (O/N)	Augmentation du nombre de fédérés, de jeunes et de femmes sur l'olympiade  Possibilité de prendre sa licence en ligne





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Structurer une offre nationale de stages permettant une pratique pour tous les publics  Mettre en œuvre les recommandations/évolutions qui seront préconisées à l'issue du diagnostic fédéral de l'appareil de formations	FFS, pôles enseignement - développement, DTN	Fédérés et non-fédérés		Nombre de stages Nombre de journées/stagiaires Mesurer l'évolution de ces indicateurs après mise en œuvre	Réaliser le diagnostic  Mettre en œuvre le résultat du diagnostic : offre structurée pour l'ensemble des publics déployés
Structurer des offres proposant des parcours adaptés pour tous, notamment par la création d'un parcours adapté à l'accueil de nouveaux pratiquants	FFS, DTN, Pôle enseig/dév CSR, CDS, Clubs	Fédérés et non-fédérés	2021-2024	Nombre de structures concernées Nombre de nouveaux dispositifs mis en œuvre "ma progression en spéléologie et canyon" Analyser les résultats des enquêtes du programme ADHESIONS réalisées lors de la précédente olympiade et mettre en œuvre les Orientations qui en découlent au niveau national, régional, départemental et local. Création d'un parcours adapté à l'accueil de nouveaux pratiquants	Création d'un parcours adapté à l'accueil de nouveaux pratiquants proposé à toutes les structures déconcentrées /clubs Au moins une structure concernée par département
Exploitation des enquêtes du programme ADHESIONS à lancer avec les CSR et CDS.	FFS, sa DTN. les CSR, les CDS, les Clubs	Toute la fédération	2021-2024	Etablir un plan d'actions de mise en œuvre (didacticiels, ...) Points du plan d'action réalisés	Plan d'actions mis en œuvre Résultats du plan d'actions réalisé
Développer les EDSC	DTN Pôle enseig/dév CSR/ CDS	Fédérés		Nombre d'EDSC et ECSC actives Nombre de licenciés pratiquants en EDSC et ECSC	Au moins autant d'EDSC et ECSC et de licenciés pratiquants dans ces structures





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

<p>Développer la pratique de la spéléologie dans le cadre de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur et de l'enseignement agricole</p> <p>Aide à la création de sections universitaires A poursuivre (renouvellement, rajeunissement de nos adhérents)</p>	<p>DTN Pôle enseig/dév</p>	<p>Jeunes</p>	<p>2021 - 2024</p>	<p>Nombre de pax (journées/participants) Nombre d'établissements labellisés par la FFS Nombre de rencontres régionales / nationales sur la spéléo scolaire Nombre de jeunes participants/concernés Nombre de conventions de partenariats actives Nombre d'élèves ou étudiants ayant pris une licence ? Nombre de clubs universitaires 'FFS'</p>	<p>Augmentation du nombre de pax (journées/participants) Au moins autant d'établissements labellisés par la FFS</p> <p>A minima 1 rencontre nationale sur la spéléo scolaire par an.</p> <p>Au moins autant de jeunes participants/concernés Maintien à minima du nombre de conventions de partenariats actives Augmentation du nombre d'élèves ou étudiants ayant pris une licence ⇒ cf. indicateurs d'évolution à calculer pour les quantifier dans la mesure des données existantes ou à planifier dans le recueil des données auprès des structures déconcentrées</p>
<p>Promouvoir la spéléologie auprès des jeunes via les ACM.</p>	<p>CDS, Clubs</p>	<p>Jeunes</p>	<p>2021 - 2024</p>	<p>Nombre de pax Nombre d'ACM</p>	<p>Maintenir à minima les actions réalisées</p>
<p>Réaliser un inventaire des sites ou des accès aux sites de pratique conventionnés par la FFS et définir une politique de conventionnement pour les années à venir</p>	<p>DTN, FFS et son Groupe convention d'accès aux sites</p>	<p>Présidents de CDS et CSR</p>		<p>Réalisation de l'inventaire Diagnostic des conventions restant à réaliser</p> <p>Actualisation d'une directive nationale de conventionnement qualité du suivi (délais, complétude du traitement,...)</p>	<p>Inventaire réalisé Etablissement du diagnostic Directive nationale actualisée</p>





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

<p>Animer un groupe-ressource visant à préserver l'accès aux sites de pratique, en assurant notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- une veille réglementaire,</li> <li>- un appui technique aux structures fédérales déconcentrées en cas de litige,</li> <li>- une représentation fédérale auprès des instances concernées.</li> </ul>	<p>DTN, FFS, son Pôle Patrimoine et son groupe convention d'accès aux sites</p>	<p>Présidents de clubs, CDS et CSR</p>		<p>Ratio nombre de dossiers traités/ nombre de sollicitations</p>	<p>Ratio 1/1</p>
--	---	--	--	---	------------------

● **Renforcer le développement et la fidélisation de la pratique des jeunes, des femmes et des familles**

Actions	Acteurs	Portée	échéance	Indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
<p>Poursuivre l'animation des réseaux de fédérées "féminines" et de fédérés "jeunes"</p>	<p>FFS, CSR, CDS Clubs</p>	<p>Femmes jeunes</p>		<p>Rassemblement(s), stage(s) ou toute autre action visant à permettre le rassemblement des féminines et/ou jeunes</p>	<p>à minima 1 par an</p>
<p>Veiller à la présence de cadres féminins sur les stages diplômants ou non</p>	<p>FFS, CSR, CDS Clubs, DTN</p>	<p>Femmes cadres</p>		<p>Nombre de stages avec encadrement féminin - Proportion de féminines encadrantes/stage - Augmentation de la proportion de cadres féminines</p>	<p>Réaliser un diagnostic annuel complet de la participation des cadres féminines sur les différents stages</p>





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Soutenir et maintenir la mixité en motivant : - les féminines à se positionner en leader - les jeunes à se présenter	FFS	Femmes jeunes		Proportion de femmes élues ou cadres fédéraux  Évolution âge moyen des élus ou cadres fédéraux  Développement d'un outil d'information vers les femmes et jeunes pour les motiver à s'impliquer dans les structures en tant qu'élues ou cadres	Réaliser un diagnostic annuel complet. Augmenter les valeurs pour ces indicateurs (en pourcentage)  Outil développé
--	-----	---------------	--	--	---

- **Développer et adapter l'offre de formations aux attentes de tous les publics**

Actions	Acteurs	Portée	Echéance	Indicateurs	Objectif sur indicateurs définis
Exploiter les résultats de l'étude portant sur les attentes des publics pour rénover l'offre de formation fédérale	DTN, pôle enseignement	Fédérés	2021-2024	Rénovation de l'offre	Offre renouvelée
Poursuivre l'harmonisation de l'offre de formation	DTN, pôle enseignement, SSF	Fédérés		Harmoniser organigramme de formation	Organigramme de formation harmonisé
Assurer le suivi de la formation continue des cadres et des bénévoles	DTN, pôle enseignement, SSF	Cadres fédéraux		Nombre de cadres formés par CDS Nombre de bénévoles formés par CDS	Augmenter nombre de cadres actifs par CDS Augmenter le nombre de bénévoles formés par CDS





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

Proposer des formations à l'intention de structures et pratiquants extérieurs	DTN, pôle enseignement, Pôle Patrimoine	Cadres fédéraux, les pros labellisés FFS		Création de l'offre de formation Nombre de participants extérieurs/non fédérés	Offre créée
Mettre à disposition des supports d'EEDD (Education à l'Environnement et au Développement Durable) ; mallette pédagogique)	DTN, pôle enseignement, Pôle Patrimoine	Cadres fédéraux, fédérés, EDSC		Création de la mallette Création d'autres supports Nombre de mallette à disposition	Malette créée Au moins une mallette à disposition sur le territoire Diagnostic des besoins en autres supports fait

- **Développer de nouvelles formes de pratiques et investir de nouveaux lieux d'activités**

Actions	Acteurs	Portée	échéance	Indicateurs	Objectifs sur indicateurs définis
Accompagner et dynamiser le développement des structures artificielles, urbaines de spéléologie et de canyoning	FFS, CDS, CSR	Tout public		Nombre de structures conventionnées avec la fédération Nombre de sites propriété de la FFS ou de ses structures déconcentrées Nombre de structures artificielles créées	Au moins 2 projets de structures artificielles en cours de réalisation (métropole, zone non karstique).
Développer les sentiers karstiques	Clubs, CDS, CSR	Tout public		Nombre de sentiers karstiques existants Nombre de kilomètres de sentiers karstiques développés Etat des lieux de l'existant et de l'état de l'existant	1 sentier karstique opérationnel à minima par CSR karstique  Etat des lieux réalisé







## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

### POUR ACCOMPAGNER ET APPUYER LA BONNE RÉALISATION DE CES OBJECTIFS PRIORITAIRES, TROIS LEVIERS TRANSVERSAUX DOIVENT ÊTRE RÉFLÉCHIS, PUIS ACTIONNÉS

#### RÉNOVER LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE LA FÉDÉRATION ET ADAPTER SES RESSOURCES FINANCIÈRES AUX AMBITIONS DU PLAN D' ACTIONS FÉDÉRAL

Actions	Acteurs	Portée	Echéance	Indicateurs	Objectif
<p>Poursuite de la réflexion sur le modèle économique de la Fédération (diversifier entrées : environnement, culture, scientifique,..., moderniser).</p> <p>Mise en œuvre des orientations choisies par le CA, sur proposition des groupes de travail thématiques.</p> <p>Organiser une veille économique (appel à projet, diversification des financements...).</p> <p>Repenser et structurer le modèle économique de l'offre de formation et de prestations d'encadrements</p>	<p>FFS, son pôle enseignement, sa DTN et les CSR</p>			<p>Réalisation d'un diagnostic de l'existant et de la pertinence des précédents projets menés.</p> <p>Formalisation d'un plan de développement économique à 5 ans.</p> <p>Réalisation d'un diagnostic et établissement d'une offre tarifaire.</p> <p>Niveau de déploiement de la nouvelle stratégie économique.</p>	<p>Diagnostic et plan formalisés</p> <p>Diagnostic tarifaire réalisé</p> <p>Offre tarifaire en place.</p> <p>Rétro-planning de la stratégie économique et niveau d'avancement.</p>
<p>Accompagner la réalisation de prestations d'expertise et la valorisation de l'implication bénévole des structures de la Fédération dans les actions de connaissance, de gestion et de préservation des milieux de pratique</p>	<p>FFS Groupe «conventions et prestations de services »</p>	<p>CSR, CDS, clubs</p>	<p>2021</p>	<p>Finalisation du guide de recommandations fédérales sur la prestation de service à des tiers par les structures de la FFS</p> <p>Volume financier généré par les prestations de service dans les structures déconcentrées rendu possible par la remontée des conventions/ contrats au siège de la FFS et des refacturations de l'assurance RC prestations.</p>	<p>Valorisation du temps bénévole</p> <p>Compensation à minima du coût annuel de la RC prestations par les revenus engendrés par celle-ci.</p>

**MODERNISER LA COMMUNICATION FÉDÉRALE ET DÉVELOPPER LES SERVICES FÉDÉRAUX**

● **Développer, moderniser et harmoniser les outils de communication**

Élaborer des kits de communication adaptés aux instances fédérales et harmoniser la communication fédérale des commissions

Développer les approches numériques, les services de réunion et de vote à distance

Finaliser la refonte du site internet fédéral

Continuer à moderniser les revues fédérales, à inciter à y communiquer et travailler à la version numérique de Spelunca.

Élaborer un plan de communication harmonisé pour l'interne et l'externe

Création de la lettre aux fédérés en harmonie avec la lettre à l'élu.

● **Développer le rayonnement externe de la Fédération**

Valoriser les actions fédérales auprès de la presse (média print, radio, tv, internet dont réseaux sociaux)

Asseoir et soutenir la reconnaissance des acteurs de terrain de la Fédération auprès des administrations régionales et départementales

Etre présent et actif dans les instances nationales du sport (CNOSF, ...) et internationales (FSE, UIS, AIC, ...)

Impulser une dynamique partenariale avec les autres fédérations des sports de nature

Développer des partenariats commerciaux.

Organiser et assurer le bon déroulement du congrès international de spéléologie UIS en 2022.

Promouvoir et participer activement à l'année internationale des grottes et du karst (IYCK) 2021-2022

Entretenir les relations de la FFS à l'international et développer les coopérations transfrontalières



## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

- **Valoriser en interne les offres fédérales et les actions des structures déconcentrées**

Centraliser et impulser la mutualisation des actions des structures déconcentrées

Mieux communiquer en interne sur les offres fédérales et les actions menées dans les territoires

Inciter les fédérés à proposer des communications pour Spelunca, Karstologia, les lettres à l'Elu et à l'adhérent et les réseaux sociaux FFS

Continuer et améliorer la promotion des publications fédérales

- **Améliorer les services auprès des fédérés et des partenaires**

Réaliser une boîte à outils des services proposés

Assurer une communication régulière des instances dirigeantes vers les fédérés

Mettre à disposition des outils de travail et de collaboration en ligne

Réaliser des études techniques pour améliorer les produits disponibles via nos partenariats

Faire perdurer la démarche partenariale de la FFS

### ACCOMPAGNER LE BÉNÉVOLAT ET LA PROFESSIONNALISATION

- **Une articulation dynamique et dynamisante entre bénévoles et professionnels**

Le **bénévolat** est une grande force de notre Fédération

La **professionnalisation** de nos structures permet de soutenir et de compléter l'action des bénévoles.





## PLAN D' ACTIONS - PROJET FÉDÉRAL 2021-2025

- **Proposer des formations et des ressources dématérialisées adaptées pour accompagner les bénévoles dans leurs missions**

Assurer la continuité du niveau d'expertise des instances fédérales pour se positionner et être identifié comme référence du milieu souterrain auprès des instances publiques et du grand public.

Former les élus aux différentes missions à responsabilité fédérale et proposer un accompagnement à la prise de fonction.

Rappeler les conventions d'un département aux nouveaux dirigeants de structures affiliées

Former les élus aux outils numériques à utiliser dans le cadre de la Fédération

- **Poursuivre le renforcement de la professionnalisation au service des structures fédérales**

Créer les conditions favorables à la création d'un chargé de mission fédéral dédié aux champs de la connaissance, la gestion et la protection des milieux naturels de pratique

Appuyer les territoires dans leur démarche de professionnalisation

Aide administrative à la constitution des dossiers

Aide à la construction des budgets

Développer le partenariat fédéral avec les professionnels des activités sportives (SNPSC, ...).

- **Renforcer la présence de la Fédération auprès des instances publiques et privées de gestion des activités, des milieux et du patrimoine**

### **CE PLAN D' ACTIONS EST UN PLAN D' ACTIONS NATIONAL.**

Un plan d'actions type pour les CSR, un plan d'actions type pour les CDS et un plan d'actions type pour les clubs seront rédigés avec les présidents de CSR et/ou CDS dans l'année, pour permettre aux différentes structures fédérales décentralisées de s'approprier plus rapidement le projet fédéral et de le décliner plus facilement au niveau local.

